



## **AUDITORIA OPERACIONAL NO PROGRAMA ESTADUAL DE PESQUISA AGROPECUÁRIA**

O Programa Estadual de Pesquisa Agropecuária, conforme o Plano Plurianual 2011 – 2015 teve como objetivo "desenvolver pesquisa, difundir tecnologias, produtos e processos agropecuários, contribuindo para o desenvolvimento agropecuário do Estado de Goiás através da geração, promoção e transferência de conhecimentos e tecnologias competitivas considerando os princípios de sustentabilidade para o aumento da oferta de emprego, renda e a melhoria da qualidade de vida da população".

A gestão do programa e o desenvolvimento de pesquisas para o fortalecimento da agricultura familiar, dos pequenos produtores e das potencialidades regionais/locais do Estado é realizado pela Agência de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Goiás - EMATER-GO.

### **OBJETIVO DA FISCALIZAÇÃO**

A auditoria teve como objetivo geral avaliar as ações de Pesquisa Agropecuária em relação ao cumprimento dos normativos legais, estratégicos e institucionais correlatos. Nesse enfoque, os trabalhos foram orientados por três aspectos:

1) atendimento dos resultados e objetivos propostos pela política de pesquisa agropecuária; 2) estrutura da EMATER; 3) controle, monitoramento e avaliação dos resultados.

Como metodologia, foram realizadas pesquisas bibliográficas, consulta a técnicos e especialistas da área, entrevistas semiestruturadas com os gestores e técnicos da Diretoria e da Gerência de Pesquisa Agropecuária da EMATER. Foram ainda realizadas visitas de estudos nas estações experimentais de Anápolis e Senador Canedo.

## **PRINCIPAIS ACHADOS DO TCE-GO**

- a. Inconsistências dos instrumentos de planejamento e monitoramento utilizados, impossibilitando a avaliação dos resultados dos objetivos e das metas propostas;
- b. Falta de investimentos na Pesquisa Agropecuária;
- c. Carência de pessoal para o desenvolvimento das atividades;
- d. Precariedade na Estrutura das Estações Experimentais;
- e. Falta de Controle e Monitoramento das Atividades de Pesquisa;
- f. Falta de Indicadores de Desempenho para a avaliação de resultados

## **DELIBERAÇÕES DO TCE-GO**

As deliberações do Tribunal foram no sentido de recomendar à EMATER:

- a. Realização de planejamento de forma integrada, que produzam informações passíveis de serem avaliadas, e segregação entre os produtos resultantes dos serviços de Assistência Técnica Extensão Rural e Pesquisa Agropecuária;
- b. Realização de estudos apurados sobre a demanda de pesquisa e dos respectivos investimentos e encaminhamento aos órgãos competentes para a análise das decisões correlatas;
- c. Iniciativas para a aprovação do Plano de Cargos e Remunerações da EMATER, bem como a efetiva realização de concurso público;
- d. Criação de sistema de dados para informações em tempo hábil sobre as atividades pertinentes a Pesquisa Agropecuária e assim, espera-se que ocorra o aperfeiçoamento dos processos de trabalho, a disposição de informações em tempo hábil com o intuito de subsidiar o planejamento das ações voltadas para Pesquisa;
- e. Utilização dos dados e informações existentes e construção de indicadores que possibilitem a avaliação dos resultados de forma específica, em relação aos projetos e programas, bem como aqueles destinados a avaliar o alcance dos objetivos estabelecidos.

## **BENEFÍCIOS ESPERADOS**

Os principais benefícios estão relacionados ao desempenho da EMATER para o desenvolvimento da pesquisa agropecuária, no âmbito das políticas agrícolas do estado de Goiás. Destaca-se, então, a melhoria no planejamento e desenvolvimentos das ações e atividades, das condições e processos de trabalho, e do controle, acompanhamento e avaliação dos resultados dos projetos de pesquisa.

## **ACÓRDÃO**

Acórdão 3413/2014 - Processo nº 201300047004315

Conselheiro Relator Celmar Rech